

GESTIÓN DE LOS COSTOS DE MANTENIMIENTO: ¿REDUCCIÓN U OPTIMIZACIÓN?

PARTE I



El costo de mantenimiento ha sido un factor de análisis, debate y discusión en numerosos escenarios, especialmente porque el compromiso **más común es “reducir los costos de mantenimiento”**.

Así y con la intención de incrementar la productividad y disminuir los costos,

muchas organizaciones dedican gran parte de su tiempo a **buscar herramientas y metodologías** que aunque puedan traer beneficios a corto plazo, raramente sostenibles a largo plazo y además suelen acompañarse de decisiones deficientes que pueden ser incluso peligrosas.

¿En su organización es común escuchar frases como las siguientes?

“Mantenimiento gasta mucho”

“Mantenimiento no ahorra”

“Mantenimiento no controla los costos”

“El costo de mantenimiento debe ser proporcional al costo de producción”

“Mantenimiento cuesta mucho”

GESTIÓN DE LOS COSTOS DE MANTENIMIENTO: ¿REDUCCIÓN U OPTIMIZACIÓN?

PARTE I

Antes de tomar decisiones o de implementar herramientas de control

Es importante que para la organización sea claro, que la finalidad básica de la gestión de costos de mantenimiento no debería ser disminuirlos como cifra,

Sino gestionarlos correctamente, y **por eso antes de definir estrategias para reducirlos**, lo primero partir del hecho de que mantenimiento es un área que necesita conseguir, gestionar, administrar y usar recursos.



De este uso se espera una correcta proyección y estimación (presupuestos), y un reporte adecuado y detallado de su consumo.

Es decir, no es suficiente con ser un área netamente técnica, es fundamental tener **la información suficiente para valorar económicamente las actividades que lleva a cabo.**



GESTIÓN DE LOS COSTOS DE MANTENIMIENTO: ¿REDUCCIÓN U OPTIMIZACIÓN?

PARTE I

El costo de mantenimiento puede ser administrado de manera proactiva, o puede ser simplemente recopilado periódicamente para dar explicaciones de cómo se gastó y porque se ahorró o se pasó el valor convenido.

Este tipo de esquema es completamente reactivo.

Bajo estos esquemas, generalmente sólo son conocidas las sumas invertidas en el mantenimiento como un total, pero no se conocen en qué rubros o conceptos: **correctivo, plan de mantenimiento, mano de obra, repuestos, contratos, entre otros.**



Es por eso que algunas empresas tienen la sensación de que grandes cantidades de dinero son desperdiciadas y este escenario además, **hace que sea muy complejo identificar oportunidades y tomar decisiones acertadas de optimización de costos.**

GESTIÓN DE LOS COSTOS DE MANTENIMIENTO: ¿REDUCCIÓN U OPTIMIZACIÓN?

PARTE I

El nivel de detalle requerido en el control de los costos debe proporcionar información para tomar decisiones y:

- **Aplicar las estrategias de mantenimiento** necesarias para garantizar que un equipo o sistema sea confiable.
- **Reducir las pérdidas de productos** o insatisfacción de usuarios cuando los activos no cumplen sus funciones
- **Determinar si las decisiones son rentables** siempre y cuando no afecten la seguridad y el medio ambiente.



El objetivo no es entonces tratar de usar más o menos dinero, sino **conocer el origen y distribución de los costos**, y definir acciones orientadas a optimizar el costo unitario y mejorar el desempeño del activo. Es por eso que:

Una buena gestión de costos es el resultante de una buena gestión de mantenimiento (y no al revés).

Para más información sobre **la gestión de los costos de mantenimiento**, lo invitamos visitar nuestra página web: **www.soporteycia.com**