

¿CÓMO GESTIONAR LOS COSTOS DE MANTENIMIENTO?

Los costos de mantenimiento se pueden definir como aquellos requeridos para definir, planear, programar, ejecutar y documentar acciones para garantizar que los activos cumplan sus funciones permitiendo que a nivel de negocio se alcancen los objetivos establecidos.

La gestión de estos costos es una decisión o un compromiso entre el costo o dinero empleado, los beneficios de usarlo bien, las consecuencias de no hacerlo y las consecuencias de hacerlo mal.

Para gestionarlos de manera integral no basta con buscar estrategias para reducirlos; un enfoque responsable debe estar enfocado en identificarlos y conocerlos a un nivel de detalle adecuado. De esta forma, los objetivos de la gestión de costos deberían incluir:

Identificar los requerimientos de recursos de mantenimiento

Medido en términos de:

- Las intervenciones de todo tipo que se realizan.
- Los recursos utilizados en esas intervenciones (mano de obra, repuestos y materiales, herramientas mayores y servicios contratados).

¿CÓMO GESTIONAR LOS COSTOS DE MANTENIMIENTO?

Definir el costo real del uso de los recursos de mantenimiento

Esto incluye costos unitarios y tarifas de utilización. Sobre este último, dos de estos recursos requieren un proceso de cálculo adecuado, que no siempre es conocido en las áreas de mantenimiento, y son:

- Mano de obra
- Herramientas mayores.

Definir la manera de aplicar los costos de los recursos a las intervenciones

- Esto se realiza a través de la orden de trabajo, pues es el documento que le permite a las organizaciones llevar el control de las intervenciones que ejecuta, y al asociar los recursos con sus respectivas tarifas se puede obtener el costo total de cada una y luego consolidar para obtener valores más globales.
- Es decir, que las órdenes de trabajo que no se documentan correctamente, que no incluyen todos los recursos, o peor aún, las intervenciones que no quedan soportadas por una orden de trabajo, son impedimentos para realmente conocer cuánto y cómo se “gasta” en mantenimiento.

¿CÓMO GESTIONAR LOS COSTOS DE MANTENIMIENTO?

Elaborar presupuestos basados en actividades y adecuados a las necesidades de mantenimiento

- Es traducir las necesidades de mantenimiento en recursos, y no al revés.

Analizar los costos de mantenimiento desde el punto de vista gerencial, de control y operativo. Esto incluye:

- Suministrar medidas cuantificables para evaluar el progreso contra los objetivos fijados.
- Analizar el comportamiento en sus diferentes centros y elementos. No es recomendable análisis globales de una única cifra sobre la cual es muy difícil tomar acciones correctas y bien enfocadas.
- Identificar áreas sobre las cuáles deben realizarse acciones encaminadas a optimizar los costos de mantenimiento.
- Establecer la relación entre los costos y el desempeño de los activos.

Para más información sobre la gestión de los costos de mantenimiento, lo invitamos a visitar nuestra página web:

www.soporteycia.com