

¿CÓMO SE ESTABLECEN LOS MODELOS DE INVENTARIOS Y ESTRATEGIAS DE ABASTECIMIENTO PARA CADA TIPO?

Los repuestos pueden ser analizados por grupos, categorías o tipos. Siguiendo esta línea, **la definición de los niveles de inventario** puede realizarse de las siguientes maneras:



Consumibles y genéricos

Análisis masivo

Evaluación por los ingenieros de mantenimiento y analistas de materiales con el apoyo de herramientas de optimización.

Específicos comerciales

Análisis grupal

Evaluación por los ingenieros de mantenimiento y analistas de materiales aplicando metodologías como RCM.

Específicos originales

Análisis unitario

Evaluación del analista de inventarios con el apoyo de herramientas informáticas básicas.

Según el tipo de repuesto se **aplica el método respectivo para definir los niveles de inventario**, los cuales tienen las siguientes características:

Repuesto genérico o específico comercial

Cálculo con base en consumos, costos de tener y comprar, y tiempo de abastecimiento.

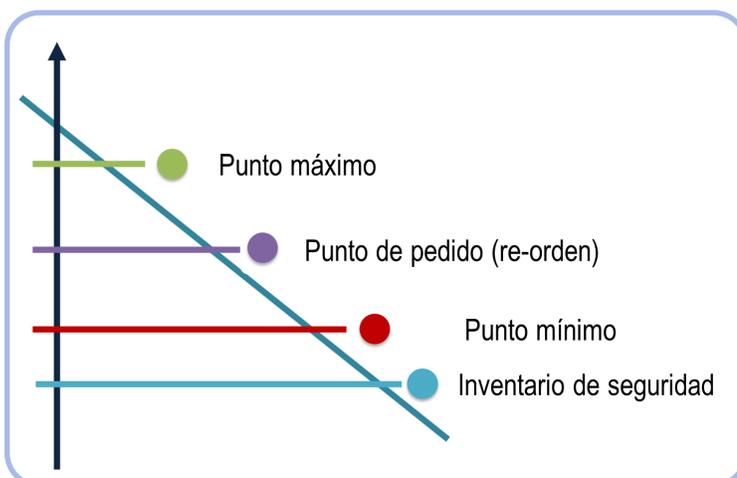
Repuesto específico original (baja rotación)

Definición con base en las causas de falla, impacto, estrategias de mantenimiento y tiempos de abastecimiento.

¿CÓMO SE DEFINEN LOS NIVELES DE INVENTARIO PARA CADA TIPO?

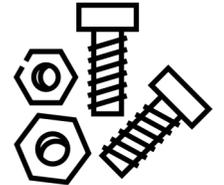
Niveles de inventario de repuestos

En la figura se representan los 5 conceptos de niveles de inventario, y la relación entre ellos:



-  Punto mínimo
-  Punto de re-orden
-  Punto máximo
-  Inventario de seguridad
-  Cantidad económica de pedido (EOQ)

Consumibles, genéricos y específicos comerciales



- La rotación se define de acuerdo con los consumos
- El concepto de lote económico y punto de re-orden es factible.
- Uso de algoritmos de cálculo con demanda o tiempos de compra fijos o variables.

El proceso para la **definición de los niveles para los consumible, repuestos genéricos y/o específicos comerciales**, es el siguiente:

Etapa 1: Recopilación de información

- 1 Identificar los activos donde está instalado el repuesto
- 2 Recopilar la información de entradas, salidas y existencias de almacén
- 3 Recopilar la información de tiempos de abastecimiento
- 4 Recopilar la información de costos de tener y de comprar

Etapa 2: Cálculos y definiciones

- 5 Definir el consumo de repuestos en las tareas del plan de mantenimiento
- 6 Calcular los puntos mínimos y máximos
- 7 Calcular el punto re-orden y el inventario de seguridad
- 8 Seleccionar/actualizar los parámetros de aprovisionamiento del repuestos

Específicos originales

- Análisis de la oportunidad de tenerlo o la consecuencia de no tenerlo.
- Las decisiones mezclan información y aspectos económicos y de riesgo.

Este método no implica formulación matemática como el anterior y **los resultados dependen del criterio de la persona o del grupo que esté realizando el análisis**. El proceso es el siguiente:

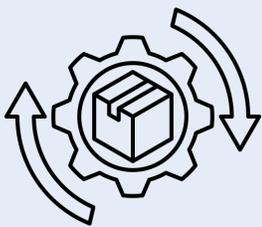
Etapa 1: Recopilación de información general

- 1 Definir el consumo de repuestos en las tareas del plan de mantenimiento
- 2 Recopilar la información de existencias del repuesto
- 3 Recopilar la información de tiempos de abastecimiento
- 4 Recopilar la información de costos de tener y de comprar

Etapa 2: Recopilación de información específica y definiciones

- 5 Realizar listado de posibles fallas y consecuencias
- 6 Definir acciones de manejo para las fallas identificadas
- 7 Estimar costos de los paros y consecuencias
- 8 Estimar las existencias a tener (puntos mínimos, máximos, de re-orden)

ACCIONES DE MANTENIMIENTO PARA UNA GESTIÓN EXITOSA DE INVENTARIOS DE REPUESTOS Y MATERIALES



Si bien en la gestión de inventarios intervienen diferentes áreas de las organizaciones, y su éxito depende de la gestión de cada una, **mantenimiento tiene una responsabilidad directa sobre los resultados y es finalmente quien debe hacer uso de los repuestos en sus intervenciones.**

Aunque las áreas de mantenimiento no siempre ejecuten las compras o resguarden los elementos, especificar correctamente lo que se necesita, de qué forma y en qué cantidad es una tarea de vital importancia y que debe estar a cargo de su personal.



Para esto existen diferentes métodos, metodologías y herramientas, algunas de estas son:

- Documentación técnica
- Taxonomía
- Gestión de componentes reparables
- Plan de mantenimiento
- Análisis de RCM
- Análisis de datos
- Ciclo de la orden de trabajo
- Análisis de fallas
- Experiencia

Si desea conocer más sobre la **definición de modelos y niveles de inventarios de repuestos y materiales** lo invitamos a visitar nuestra página web: