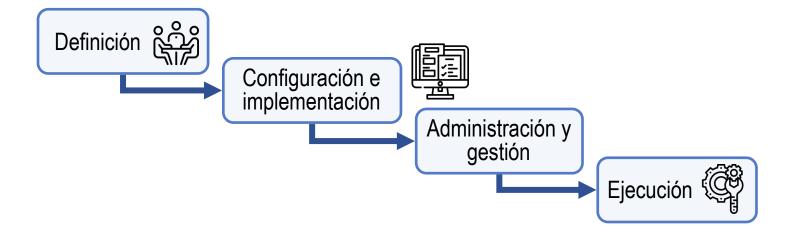




Los planes de mantenimiento son estrategias, que bien definidas y ejecutadas, contribuyen efectivamente a mejorar el desempeño de los activos

Pero estos beneficios solo son posibles si las tareas definidas se llevan a cabo cumpliendo con los requisitos técnicos y con la frecuencia establecida.

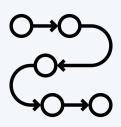


Al hablar del plan de mantenimiento, las organizaciones suelen concentrar sus esfuerzos en aplicar métodos y metodologías para definir las tareas adecuadas y gestionar así las causas de falla, y aunque este es el punto de inicio clave, los siguientes pasos no siempre son tan claros y estructurados,

Y por eso es muy común encontrar planes de mantenimiento que nunca se subieron al sistema de información, o planes de mantenimiento que en la práctica no funcionan.







Como se observa en la figura anterior, entre la definición y la ejecución hay dos pasos que no pueden obviarse o subestimarse si se espera ser una organización con buenas prácticas de mantenimiento.

A continuación, algunas recomendaciones:

Configuración e implementación

Esta etapa tiene como objetivo aplicar conceptos de planeación que permitan obtener actividades completas y que proporcionen órdenes de trabajo claras y precisas a los ejecutores.



Este proceso generalmente inicia con la identificación y asignación de toda la información necesaria para la ejecución de cada tarea:

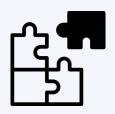
Duración

Especialidad o especialidades ejecutoras

Recursos como mano de obra, repuestos y materiales, herramientas mayores

Aspectos de seguridad





Así, pueden construirse las actividades a partir de estas tareas (que se obtuvieron en la etapa de definición) como resultado de agruparlas con uno o más criterios específicos para que las órdenes de trabajo resultantes sean adecuadas en términos de:

Coordinación entre especialidades.

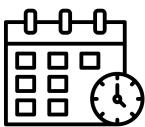
Duración del trabajo y duración del turno.

Control de la información de las intervenciones (nivel de detalle y manejo de órdenes de trabajo).

Tiempos de paro del activo.

Tiempos de desplazamiento de los ejecutores.

Uso de herramientas o equipos especiales.



La cantidad de criterios a aplicar va a depender del contexto y de las necesidades de cada organización;

En cualquier caso la recomendación es que se realice esta configuración teniendo como objetivo que las actividades del plan sean prácticas en su ejecución (secuencia, cronología, ubicación), que sean óptimas en cuanto al uso del tiempo del personal y que generen el menor tiempo de paro posible.



El objetivo no debe ser reducir la cantidad de órdenes de trabajo ya que este tipo de decisiones suelen afectar negativamente el registro de datos y la trazabilidad de información.



Estas actividades luego se crean en el sistema de información, asociándolas al activo respectivo y a las frecuencias establecidas para que se generen de manera "automática" cada que se cumple el tiempo o la variable asociada.

Administración y gestión



La etapa de configuración corresponde a lo que se conoce como planeación, y permite que las órdenes de trabajo estén preparadas con anterioridad; este es un proceso que sólo se realiza una vez, ya que las actividades del plan son sistemáticas y por lo tanto se ejecutan siempre de la misma manera.

Sin embargo, y aunque las órdenes ya estén planeadas, en el día a día deben gestionarse para que puedan llevarse a cabo oportunamente.



Esta gestión incluye:

Proyectar con horizontes de al menos 4 semanas, las órdenes de trabajo cuya frecuencia coincide en este período. **Se recomienda que esta proyección se realice cada semana.**

Conseguir los recursos para la ejecución de las órdenes proyectadas, esto incluye **coordinar la compra o reserva de repuestos y materiales**, la solicitud de contratación de servicios, entre otros.

Liberar o generar las órdenes de trabajo en el sistema de información, asignando una fecha planeada para que con los recursos ya gestionados pueda pasar a la etapa de programación.

Al desarrollar estas dos etapas, se puede asegurar una transición adecuada entre la definición del plan y la ejecución como resultado final, y es importante que así como la definición suele ser estructurada y metódica, de igual forma lo sea la configuración y la administración, con roles y entregables claramente definidos.



Desea conocer más información sobre como implementar procesos para configurar y administrar el plan de mantenimiento de su organización, lo invitamos a visitar nuestra página web: